

## Fausto Uberto Bona

---

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 2018 Consulente per Ministero Giustizia – Amministrazione Carceraria per la creazione e gestione di un'unità produttiva di sartoria.

---

Dal 2015 Diversi studi Commercialisti (Rovetti, Cavalieri, ..) Con cui collaboro per la stesura di Business plan, asseverazioni, valutazioni aziendali.  
Docente per corsi professionali (Project Management, ....)

---

Dal 2004 - 2016 **Wingstone S.p.A.**  
Settore lapideo. 7 mio€ fatturato, 4 addetti. Sede Grumello del Monte (BG)  
**Amministratore unico, Azionista**

La società nasce da una mia idea dopo l'ammissione al concordato preventivo dell'Alimonti S.p.A..

**Principali obiettivi raggiunti:**

- Penetrazione del mercato nord americano; posizionamento come "premium price".
  - Per tutti gli esercizi è raggiunto l'utile netto dopo le tasse dal 5% al 7%.
- 

Dal 2013 - 2015 **Trudi S.p.A.**  
Settore giocattolo. 14 mio€ fatturato, 80 addetti. Sede Tarcento (UD)  
**Direttore Generale**

**Obiettivi:**

- Ristrutturazione dei costi.
  - Ridefinizione e riposizionamento della gamma prodotti
  - Apertura nuovi canali distributivi
- 

Dal 2013 - 2015 **Paladin Pharma S.p.A.**  
Settore farmaceutico. 5 mio€ fatturato, 13 addetti. Sede Torino (TO)  
**Amministratore Delegato**

**Obiettivi:**

- Ristrutturazione dei costi.
  - Ricostruzione della rete agenti.
- 

Dal 2010 - 2012 **Michell 1870 Pty Ltd**  
Settore tessile. Sede Adelaide SA  
**COO**

Nuovo progetto di penetrazione del mercato della maglieria, dal filato al capo finito, che si basa su una nuova tecnologia di filatura.

**Obiettivi del progetto:**

- Creazione di una supply chain in grado di fornire il mercato mondiale basandosi su siti produttivi in Malesia, Thailandia, Hong Kong, Italia.
  - Messa a punto e ingegnerizzazione della tecnologica e dei prodotti per adeguarli agli standards dei vari mercati.
  - Progettazione e costruzione della tintoria in Thailandia. Ristrutturazione della Filatura in Malesia.
  - Scelta ed implementazione del sistema informativo.
-

Dal 2009 – 2010

**Generalfinance S.p.A.**

Settore credito. 150 mio€ fatturato, 30 addetti. Sede Biella (BI)

**Consigliere con incarichi speciali in merge and acquisition e restructuring.  
Comitato crediti**

Società che opera con successo, e costante crescita, nel settore del factoring dal 1993. All'interno del gruppo opera una società di brokeraggio assicurativo: Generalbroker.

**Obiettivi del progetto:**

- Individuare società in crisi.
- Definizione business plan per il rilancio.
- Gestione del turnaround.

---

Dal 2007 – 2008

**Calypso Spa**

Settore energie rinnovabili. Sede Bergamo (BG)

**Consulenza per start up**

Società che opera nella progettazione e realizzazione di **impianti fotovoltaici ed eolici** con taglio minimo di 1 Mw, per auto conduzione

**Principali obiettivi raggiunti:**

- Scelta dei componenti tecnologici.
- Definizione del parco fornitori e dei contratti quadro.
- Scelta dei siti per l'installazione degli impianti.
- Redazione dei conti economici previsionali.

---

2005 - 2006

**Luigi Botto S.p.A..**

Lanificio integrato. 80 mio€ fatturato, 600 addetti. Sede Valle Mosso (BI)

**Amministratore delegato**

**Principali obiettivi raggiunti:**

- Redazione piano industriale quinquennale poi utilizzato dalla proprietà per l'accesso all'amministrazione straordinaria.
- Ottenimento da parte del sistema bancario in regime di moratoria lo sconto dei contratti di vendita.
- Riduzione dei costi mediante chiusura degli stabilimenti ridondanti e riduzione personale amministrativo.
- Ridefinizione delle logiche "make or buy".

---

2003 - 2004

**Alimonti S.p.A..**

Settore lapidei. 18 mio€ fatturato, 45 addetti. Sede Covo (BG)

**Amministratore delegato**

**Principali obiettivi raggiunti:**

- Analisi e ridefinizione della struttura aziendale per ottenere dal sistema bancario il consolidamento del debito.

---

2000 - 2003

**2 Business units RADICI Performance Fibres e RADICI Carpet Fibres.**

Comprendono le attività legate ai filati BCF (tappeti) e alta tenacità (tire cord, air bags, fishing net...); 225 mio € fatturato, circa 1.000 addetti. Stabilimenti in Italia, Spagna, Romania, Repubblica Ceca.

**Direttore generale delle 2 business units Amministratore delegato Poliseda (Spagna) e Logit (CZ)**

**Principali obiettivi raggiunti:**

- Incremento medio nei 4 anni del **MOL della Carpet di 1,5 mio€ l'anno**, ottenuto mediante delocalizzazione, ridefinizione delle politiche commerciali e razionalizzazione gamma prodotti, modifica del mix prodotti, riposizionamento della società da pura "follower" a leader nei prodotti di qualità.
- Integrazione delle società acquisite: Poliseda in Spagna, Fibrex in Romania, Sicrem in Italia ristrutturandole come plants produttive.
- Sviluppo da "zero" del business alta tenacità diventando fornitori delle principali società produttrici di pneumatici. Contratto con Milliken per lo sviluppo filati air bag.

1998 - 2000

**Radici S.p.A., RADICI GROUP.**

Settore chimico-tessile; 350 addetti; 100 mio € di fatturato. Produzione filati di Nylon BCF per moquette.  
Sede Casnigo (BG)

**Direttore generale**

**Principali obiettivi raggiunti:**

- Riorganizzazione della società e delle funzioni sulla base delle nuove linee strategiche.
- Implementazione controllo di gestione.
- Attivazione del sistema gestionale integrato
- Riduzione dei costi

1996-1998

**Magificio Bellia S.p.A., divisione del Gruppo Sara Lee**

Settore tessile-abbigliamento; 450 addetti; 130 miliardi di fatturato. Sede Biella

**Direttore ricerca e sviluppo, controllo qualità, acquisto prodotto finito (commercializzato)**

**Principali obiettivi raggiunti:**

- Riduzione dei costi standards del **10-15%**;
- Creazione della struttura centrale di controllo qualità.
- Impianto sistema di controllo e valutazione dei fornitori.

1993 - 1995

**Gruppo LINEA PIÙ S.p.A.**

Settore tessile; 500 addetti; 200 miliardi di fatturato. Sede Prato.

**Direttore di produzione.**

**Principali obiettivi raggiunti:**

- Progetto e realizzazione ex-novo dei magazzini per 3.000 tons.
- Miglioramento dell'affidabilità delle consegne dal **60% al 85%**;
- Riduzione del **50%** delle rimanenze di fine stagione.
- Installazione di un sistema informativo ERP.
- Realizzazione di un sistema di schedulazione su PC in grado di gestire le lavorazioni principali, le previsioni di fabbisogno materia prima per i contratti d'approvvigionamento e le previsioni finanziarie, nonché la determinazione delle date di consegna.

1991 - 1993

**Gruppo Ermenegildo Zegna S.p.A.**

Settore tessile-abbigliamento; 5.000 addetti; 400 miliardi di fatturato. Sede Mendrisio (Svizzera).

**Responsabile ufficio tempi e metodi. Progetti speciali.**

**Principali obiettivi raggiunti:**

- Gestione 6 addetti tempo e metodo su 4 stabilimenti
- Riduzione del **10%** dei costi, e del lead time da **5 a 3 giorni** nello stabilimento del taglio centralizzato.
- Incremento del **35%** dell'efficienza delle teste di taglio;
- Riduzione pari al **30%** del lead time nei reparti di confezione dei capi su misura;
- Razionalizzazione dei componenti necessari alla produzione dei capi: VRP (Variety Reduction Project);
- Ristrutturazione della progettazione modelli e tessuti SEKKEI KANRI (management della progettazione).

## FORMAZIONE

- 1993 **Studio del sistema giapponese di gestione fornitori**, organizzato dalla JMAC CONSIEL, con un soggiorno in Giappone presso alcune aziende: **Honda, Matsushita, Daikin**.
- 1989 - 1991 **Biella Master delle Fibre Nobili**: corsi tecnici, economici e stages presso **12 aziende della filiera tessile abbigliamento**. Un mese in Australia presso l'**Australian Wool Corporation**.
- 1988 **Laurea in ingegneria nucleare** presso il Politecnico di Torino, voto finale 110/110 e lode.
- 

### Lingue

FRANCESE  
INGLESE  
SPAGNOLO

## ALTRE INFORMAZIONI

- 1990 Durante il Master ho svolto delle consulenze sull'organizzazione del lavoro presso aziende tessili.
- 1988 - 1989 Durante il servizio militare, **assolto nell' Arma dei Carabinieri**, ho dato lezioni private
- 1987 - 1988 Durante la preparazione della tesi di laurea ed in attesa del militare ho tenuto una **supplenza annuale** presso Istituto Professionale di Biella: elettronica, misure elettriche, elettrotecnica.
- Sport:** Atletica: 100m e salto in lungo (livello agonistico); subacquea; sci discesa ed alpinismo; bicicletta corsa e mountain bike.
- Hobbies:** musica, suono il pianoforte; motocicletta.
- Residenza:** Via Frà Dolcino n°23, Biella (BI)
- Nato:** 5 Luglio 1963 a Biella
- 

Vi autorizzo al trattamento dei miei dati personali (D.Lgs 196/2003)