

Fausto Uberto Bona

Mobile: +39 335 5761178; e-mail: fausto.ubertobona@fastwebnet.it; PEC: fausto.ub@altapec.it

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 2018 **Ivrea Parcheggio S.r.l.**
Società a partecipazione pubblica incaricata della gestione della sosta regolamentata.
Presidente CDA

Principali obiettivi raggiunti:

- Risanamento della gestione caratteristica mediante riduzione dei costi e taglio dei “rami secchi”
 - Ristrutturazione del debito bancario
-

Dal 2018 **Consulente per Ministero Giustizia – Amministrazione Carceraria per la creazione e gestione di un’unità produttiva di sartoria, che impiega 55 lavoratori.**

Dal 2015 **Diversi studi Commercialisti (Rovetti, Cavalieri, ecc.) con cui collaboro per la stesura di Business plan, asseverazioni, valutazioni aziendali.**
Docente per corsi professionali (Project Management, Lean Thinking, ...)

Dal 2004 - 2016 **Wingstone S.p.A.**
Settore lapideo. 7 mio€ fatturato, 4 addetti. Sede Grumello del Monte (BG)
Amministratore unico, Azionista

La società **nasce da una mia idea** dopo l’ammissione al concordato preventivo dell’Alimonti S.p.A.

Principali obiettivi raggiunti:

- Penetrazione del mercato nord americano; posizionamento come “premium price”.
 - Per tutti gli esercizi è stato raggiunto l’utile netto dopo le tasse dal 5% al 7%.
-

Dal 2013 - 2015 **Trudi S.p.A.**
Settore giocattolo. 14 mio€ fatturato, 80 addetti. Sede Tarcento (UD)
Direttore Generale

Principali obiettivi raggiunti:

- Ristrutturazione dei costi.
 - Ridefinizione e riposizionamento della gamma prodotti
 - Apertura nuovi canali distributivi
-

Dal 2013 - 2015 **Paladin Pharma S.p.A.**
Settore farmaceutico. 5 mio€ fatturato, 13 addetti. Sede Torino (TO)
Amministratore Delegato

Principali obiettivi raggiunti:

- Ristrutturazione dei costi.
 - Ricostruzione della rete agenti.
-

Dal 2010 - 2012

Michell 1870 Pty Ltd

Settore tessile. Sede Adelaide SA

COO

Nuovo progetto di penetrazione del mercato della maglieria, dal filato al capo finito, che si basa su una nuova tecnologia di filatura.

Principali obiettivi raggiunti:

- Creazione di una supply chain in grado di fornire il mercato mondiale basandosi su siti produttivi in Malesia, Thailandia, Hong Kong, Italia.
 - Messa a punto e ingegnerizzazione della tecnologia e dei prodotti per adeguarli agli standards dei vari mercati.
 - Progettazione e costruzione della tintoria in Thailandia. Ristrutturazione della Filatura in Malesia.
 - Scelta ed implementazione del sistema informativo.
-

Dal 2009 – 2010

Generalfinance S.p.A.

Settore credito. 150 mio€ fatturato, 30 addetti. Sede Biella (BI)

Consigliere con incarichi speciali in merge and acquisition e restructuring.

Comitato crediti

Società che opera con successo, e costante crescita, nel settore del factoring dal 1993. All'interno del gruppo opera una società di brokeraggio assicurativo: Generalbroker.

Principali obiettivi raggiunti:

- Individuare società in crisi.
 - Definizione business plan per il rilancio.
 - Gestione del turnaround.
-

Dal 2007 – 2008

Calypso Spa

Settore energie rinnovabili. Sede Bergamo (BG)

Consulenza per start up

Società che opera nella progettazione e realizzazione di impianti fotovoltaici ed eolici con taglio minimo di 1 Mw, per auto conduzione

Principali obiettivi raggiunti:

- Scelta dei componenti tecnologici.
 - Definizione del parco fornitori e dei contratti quadro.
 - Scelta dei siti per l'installazione degli impianti.
 - Redazione dei conti economici previsionali.
-

2005 - 2006

Luigi Botto S.p.A..

Lanificio integrato. 80 mio€ fatturato, 600 addetti. Sede Valle Mosso (BI)

Amministratore delegato

Principali obiettivi raggiunti:

- Redazione piano industriale quinquennale poi utilizzato dalla proprietà per l'accesso all'amministrazione straordinaria.
 - Ottenimento da parte del sistema bancario in regime di moratoria lo sconto dei contratti di vendita.
 - Riduzione dei costi mediante chiusura degli stabilimenti ridondanti e riduzione personale amministrativo.
 - Ridefinizione delle logiche "make or buy".
-

2003 - 2004

Alimonti S.p.A..

Settore lapidei. 18 mio€ fatturato, 45 addetti. Sede Covo (BG)

Amministratore delegato

Principali obiettivi raggiunti:

- Analisi e ridefinizione della struttura aziendale per ottenere dal sistema bancario il consolidamento del debito.
-

2000 - 2003

2 Business units RADICI Performance Fibres e RADICI Carpet Fibres.

Comprendono le attività legate ai filati BCF (tappeti) e alta tenacità (tire cord, air bags, fishing net); 225 mio € fatturato, circa 1.000 addetti. Stabilimenti in Italia, Spagna, Romania, Repubblica Ceca.

Direttore generale delle 2 business units Amministratore delegato Poliseda (Spagna) e Logit (CZ)

Principali obiettivi raggiunti:

- Incremento medio nei 4 anni del **MOL della Carpet di 1,5 mio€ l'anno**, ottenuto mediante delocalizzazione, ridefinizione delle politiche commerciali e razionalizzazione gamma prodotti, modifica del mix prodotti, riposizionamento della società da pura "follower" a leader nei prodotti di qualità.
 - Integrazione delle società acquisite: Poliseda in Spagna, Fibrex in Romania, Sicrem in Italia ristrutturandole come plants produttive.
 - Sviluppo da "zero" del business alta tenacità diventando fornitori delle principali società produttrici di pneumatici. Contratto con Milliken per lo sviluppo filati air bag.
-

1998 - 2000

Radicifil S.p.A., RADICI GROUP.

Settore chimico-tessile; 350 addetti; 100 mio € di fatturato. Produzione filati di Nylon BCF per moquette. Sede Casnigo (BG)

Direttore generale

Principali obiettivi raggiunti:

- Riorganizzazione della società e delle funzioni sulla base delle nuove linee strategiche.
 - Implementazione controllo di gestione.
 - Attivazione del sistema gestionale integrato
 - Riduzione dei costi
-

1996-1998

Maglificio Bellia S.p.A., divisione del Gruppo Sara Lee

Settore tessile-abbigliamento; 450 addetti; 130 miliardi di fatturato. Sede Biella

Direttore ricerca e sviluppo, controllo qualità, acquisto prodotto finito (commercializzato)

Principali obiettivi raggiunti:

- Riduzione dei costi standards del **10-15%**;
 - Creazione della struttura centrale di controllo qualità.
 - Impianto sistema di controllo e valutazione dei fornitori.
-

1993 - 1995

Gruppo LINEA PIÙ S.p.A.

Settore tessile; 500 addetti; 200 miliardi di fatturato. Sede Prato.

Direttore di produzione.

Principali obiettivi raggiunti:

- Progetto e realizzazione ex-novo dei magazzini per 3.000 tons.
 - Miglioramento dell'affidabilità delle consegne dal **60%** al **85%**;
 - Riduzione del **50%** delle rimanenze di fine stagione.
 - Installazione di un sistema informativo ERP.
 - Realizzazione di un sistema di schedulazione su PC in grado di gestire le lavorazioni principali, le previsioni di fabbisogno materia prima per i contratti d'approvvigionamento e le previsioni finanziarie, nonché la determinazione delle date di consegna.
-

1991 - 1993

Gruppo Ermenegildo Zegna S.p.A.

Settore tessile-abbigliamento; 5.000 addetti; 400 miliardi di fatturato. Sede Mendrisio (Svizzera).

Responsabile ufficio tempi e metodi. Progetti speciali.

Principali obiettivi raggiunti:

- Gestione 6 addetti tempo e metodo su 4 stabilimenti
 - Riduzione del **10%** dei costi, e del lead time da **5 a 3 giorni** nello stabilimento del taglio centralizzato.
 - Incremento del **35%** dell'efficienza delle teste di taglio;
 - Riduzione pari al **30%** del lead time nei reparti di confezione dei capi su misura;
 - Razionalizzazione dei componenti necessari alla produzione dei capi: VRP (Variety Reduction Project);
 - Ristrutturazione della progettazione modelli e tessuti SEKKEI KANRI (management della progettazione).
-

FORMAZIONE

- 1993 Studio del sistema giapponese di gestione fornitori, organizzato dalla JMAC CONSIEL, con un soggiorno in Giappone presso alcune aziende: **Honda, Matsushita, Daikin.**
- 1989 - 1991 **Biella Master delle Fibre Nobili:** corsi tecnici, economici e stages presso **12 aziende della filiera tessile abbigliamento.** Un mese in Australia presso l'**Australian Wool Corporation.**
- 1982-1988 **Laurea in ingegneria nucleare** presso il Politecnico di Torino, voto finale **110/110 e lode.**
- 1988 **Esame di stato,** voto finale 137/140.
-

Lingue

FRANCESE
INGLESE
SPAGNOLO

ALTRE INFORMAZIONI

- 1990 Durante il Master ho svolto delle consulenze sull'organizzazione del lavoro presso aziende tessili.
- 1988 – 1989 Durante il servizio militare, **assolto nell' Arma dei Carabinieri,** ho dato lezioni private
- 1987 - 1988 Durante la preparazione della tesi di laurea ed in attesa del militare ho tenuto una **supplenza annuale** presso Istituto Professionale di Biella: elettronica, misure elettriche, elettrotecnica.
- Sport:** Atletica: 100m e salto in lungo (livello agonistico); subacquea; sci discesa ed alpinismo; bicicletta corsa e mountain bike.
- Hobbies:** musica, suono il pianoforte; motocicletta, ciclismo.
- Residenza:** strada Frà Dolcino n°23, Biella (BI)
- Nato:** 5 Luglio 1963 a Biella
-

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR